



INFORME DELEGADOS TERCER TRIMESTRE DEL AÑO 2026

ENERO - SEPTIEMBRE

FONDO DE EMPLEADOS DE SALUD EN RISARALDA

Dirección: Cra 8 No. 20-67 oficina 301
Ciudad: Pereira - Risaralda

Teléfono: 3127424966
Correo: gerencia@feser.com.co

Estimados Delegados:

En cumplimiento de los principios de transparencia, responsabilidad y rendición de cuentas que orientan nuestra gestión, la Junta Directiva y la Gerencia presentan a su consideración el informe financiero y económico correspondiente a los primeros nueve meses del año.

Reconocemos y valoramos profundamente el papel que ustedes desempeñan como representantes de los asociados, así como la experiencia y el conocimiento que aportan al análisis de los resultados y a la comprensión de los hechos que impactan el desarrollo de nuestro Fondo. Su participación constituye un elemento fundamental para fortalecer la gobernanza, promover decisiones informadas y contribuir al crecimiento sostenible de nuestra organización.

En este informe encontrarán los principales resultados financieros, el comportamiento de las variables económicas más relevantes y los aspectos de gestión que han marcado el desempeño institucional durante este período. La información aquí presentada busca ofrecer una visión clara, objetiva y transparente de la situación del Fondo, facilitando el ejercicio de seguimiento y control que les corresponde como delegados.

Agradecemos su permanente compromiso, confianza y dedicación, seguros de que su análisis y valiosos aportes continuarán contribuyendo al bienestar de nuestros asociados y al fortalecimiento de nuestro Fondo Solidario.

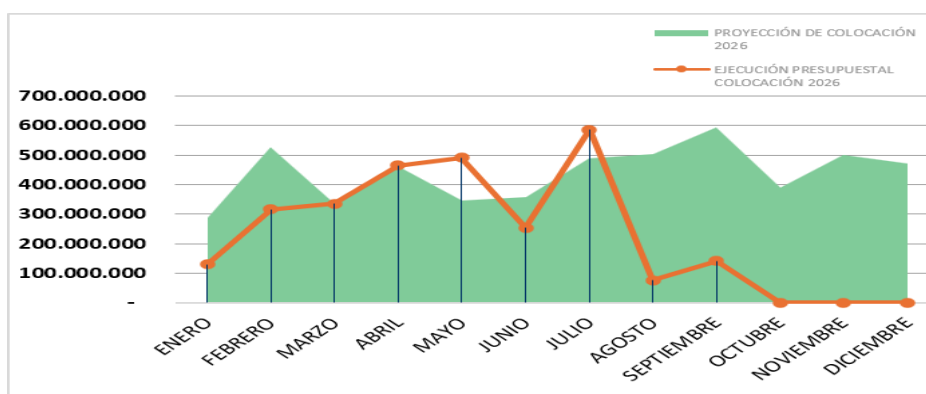
Muchas gracias por su permanente apoyo, confianza y compromiso con el Fondo.



“Siempre calidad de vida”

COLOCACION DE CREDITOS

MES	PROYECCIÓN DE COLOCACIÓN 2026	EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COLOCACIÓN 2026
ENERO	287.548.181	130.135.031
FEBRERO	526.052.237	316.623.127
MARZO	333.269.455	334.667.675
ABRIL	463.827.430	465.661.747
MAYO	347.204.477	491.772.087
JUNIO	357.331.134	253.459.725
JULIO	487.833.161	586.163.740
AGOSTO	504.403.135	75.651.810
SEPTIEMBRE	594.976.535	141.604.743



Durante los primeros nueve meses de 2026, el Fondo proyectó colocar créditos por \$3.902 millones, alcanzando una ejecución de \$2.796 millones, equivalente al 71,7% de la meta presupuestada.

Es importante destacar que, aunque durante algunos meses se lograron resultados que igualaron o superaron las metas establecidas, a partir de agosto se presentó una disminución significativa en la colocación de créditos. Esta situación estuvo influenciada, entre otros factores, por las consecuencias derivadas del terremoto ocurrido el 10 de agosto, evento que afectó las instalaciones de atención y generó cambios importantes en las prioridades económicas de muchos asociados, quienes orientaron sus estrategias a atender necesidades inmediatas relacionadas con la recuperación de sus hogares, actividades productivas y estabilidad financiera.

A pesar de estas circunstancias excepcionales, el Fondo continuó prestando sus servicios y acompañando a los asociados en sus necesidades de financiamiento, manteniendo una gestión prudente y responsable de los recursos. La Junta Directiva y la Gerencia continuarán implementando estrategias que permitan fortalecer la colocación de créditos y contribuir al bienestar económico de nuestros asociados durante el cierre de la vigencia.

INDICADORES FINANCIEROS

INDICADORES FINANCIEROS 2026

INDICADOR	FORMULA	DETALLE	RELACION	%	REPRESENTACION
SOLVENCIA	Patrimonio / Activo	Estima la medida en que los recursos propios se encuentran respaldados por los activos.	10,676,965,567.27 14,644,250,517.09	0.73	Por cada peso en el activo se cuenta con 0.73 en el patrimonio
LIQUIDEZ	Activo Corriente / Pasivo Corriente (- Ahorros Permanentes)	Representa la disponibilidad que tiene la empresa para pagar las deudas a corto plazo. No se incluye los Ahorros Permanentes	4,391,595,757.54 1,499,012,831.82	2.93	Por cada peso que se debe a corto plazo, existe 2.93 de respaldo
ESTABILIDAD	Activo / Pasivo Corriente	Representa la capacidad que tiene la empresa para pagar deudas a largo plazo, sin necesidad de vender sus activos fijos.	14,644,250,517.09 1,499,012,831.82	9.77	Por cada peso que se debe a largo plazo, existe 9.77 de respaldo
ENDEUDAMIENTO	Pasivo Corriente / Activo corriente	Da a conocer la situación de seguridad que tienen los acreedores y la capacidad de la empresa para el pago de las deudas a corto plazo.	1,499,012,831.82 4,391,595,757.54	0.34	Por cada peso de Activo de la empresa 0.34 son de los Acreedores en el corto plazo
ENDEUDAMIENTO TOTAL	Total Pasivo/ Total Activo	La relación mide la proporción en que la deuda de la empresa cuenta con respaldo de los activos.	3,967,284,949.82 14,644,250,517.09	0.27	Por cada peso de Activo de la empresa 0.27 son de los Acreedores Por cada peso de Activo de la empresa, 99.73 son de los Asociados
ESTRUCTURA DE CAPITAL	Pasivo Total / Patrimonio	Establece cuantos pesos de deuda cada peso del patrimonio	3,967,284,949.82 10,676,965,567.27	0.37	Por cada peso que se debe, existe 0.37 de respaldo
RELACION PRESTAMOS / APORTES	Obligaciones de Asociados / Aportes Sociales	Permite ver cuantas veces la entidad a colocado el valor de los aportes entre sus asociados	9,023,600,693.21 8,292,548,501.22	1.09	Los aportes sociales están 1.09 veces entre los Asociados

Los resultados financieros del Fondo muestran una situación estable y saludable. En términos sencillos, el Fondo cuenta con los recursos necesarios para cumplir con sus obligaciones y seguir prestando servicios a los asociados de manera segura.

- ✓ Por cada peso que el Fondo debe pagar en el corto plazo, dispone de \$2,93 para responder, lo que demuestra una buena capacidad de pago.
- ✓ El nivel de endeudamiento es bajo, ya que la mayor parte de los recursos del Fondo pertenece a los asociados y no a terceros.
- ✓ El patrimonio del Fondo continúa siendo sólido, brindando respaldo a las operaciones y a los ahorros de los asociados.
- ✓ Los créditos otorgados se mantienen en un nivel acorde con los aportes sociales, reflejando un adecuado aprovechamiento de los recursos disponibles.

FESER mantiene una posición financiera favorable, con capacidad para atender sus compromisos y continuar apoyando las necesidades de crédito y bienestar de los asociados. Estos resultados son el reflejo de una administración responsable y del compromiso de los asociados con el crecimiento y fortalecimiento de nuestra organización.

FONDOS SOCIALES

Comité de Educación:

EDUCACIÓN		15,847,186
Curso básico de economía solidaria		4,879,000
800,186,261 ASOCIACION DE COOPERATIVAS DE RISARALDA		4,879,000
Actualizacion codigo de buen gobierno		643,050
16,835,149 BETANCOUR PALACIOS DIEGO FERNANDO		530,000
800,186,261 ASOCIACION DE COOPERATIVAS DE RISARALDA		113,050
Capacitacion FODES		1,071,000
800,186,261 ASOCIACION DE COOPERATIVAS DE RISARALDA		1,071,000
Capacitación de cuadros directivos		3,981,450
10,016,318 JARAMILLO PESCADOR LUIS FERNANDO		53,000
10,112,091 AGUDELO BELTRAN JUAN CARLOS		53,000
12,133,521 BEDOYA ZAPATA CARLOS ARTURO		53,000
24,545,180 CARDONA ARROYAVE MARIA OLGA		53,000
24,948,312 RAMIREZ RUIZ MARIA BELISA		53,000
24,948,404 MONTOYA PUERTA MARIELA		53,000
25,203,062 APETTOS EXPRESS / REFRIGERIO		242,000
32,527,024 GONZALEZ FLOREZ LIBIA DEL SOCORRO		53,000
36,172,939 CASTAÑO GOMEZ GLORIA RUTH		53,000
42,007,652 RIVERA GONZALEZ MARIA DEL PILAR		53,000
42,055,895 QUICENO CRUZ MARIA GLADYS		53,000
42,063,111 LEON CARDONA CRUZ ELENA		60,000
42,114,366 OROZCO VALENCIA JANETH MILENA		53,000
42,154,001 PESCADOR ARIAS LEIDY SELENE		53,000
45,479,177 MERCADO CERVANTES RAFAELA		53,000
800,186,261 ASOCIACION DE COOPERATIVAS DE RISARALDA		2,142,000
891,408,584 FRISBY SA		531,749
900,276,962 D1 SAS		51,701
1,087,986,150 NARANJO QUINTERO VALENTINA		53,000
1,088,242,204 QUINTERO MARIN ELIANA MARIA		53,000
1,088,354,114 GARCIA AGUIRRE JUAN SEBASTIAN		53,000
1,112,785,140 HERRERA DAMELINES YEIMY PAOLA		53,000
1,112,789,340 GARCIA GALEANO JHONIER		53,000
Sarlaft		3,609,411
3,223,102 SURVEYMONKEY EUROPE UC		888,000
16,835,149 BETANCOUR PALACIOS DIEGO FERNANDO		2,721,411
Apoyo asociados estudiantes		1,600,000
890,900,608 ALMACENES EXITO SA		400,000
890,900,943 COLOMBIANA DE COMERCIO SA		1,200,000
Envío de información asociados sobre actividades		63,275
901,266,653 META PLATFORMS TECHNOLOGIES IRELAND LIMITED		63,275

Durante los primeros siete meses del año, el Comité de Educación desarrolló actividades orientadas al fortalecimiento de los conocimientos de 164 asociados nuevos, directivos y colaboradores, promoviendo los principios solidarios, la educación financiera y el sentido de pertenencia hacia el Fondo. Estas iniciativas permitieron apoyar los procesos de capacitación y formación, contribuyendo al crecimiento personal y al fortalecimiento de la cultura organizacional. La inversión realizada en educación refleja el compromiso del Fondo con el desarrollo integral de sus asociados y con la construcción de una organización cada vez más sólida y participativa.

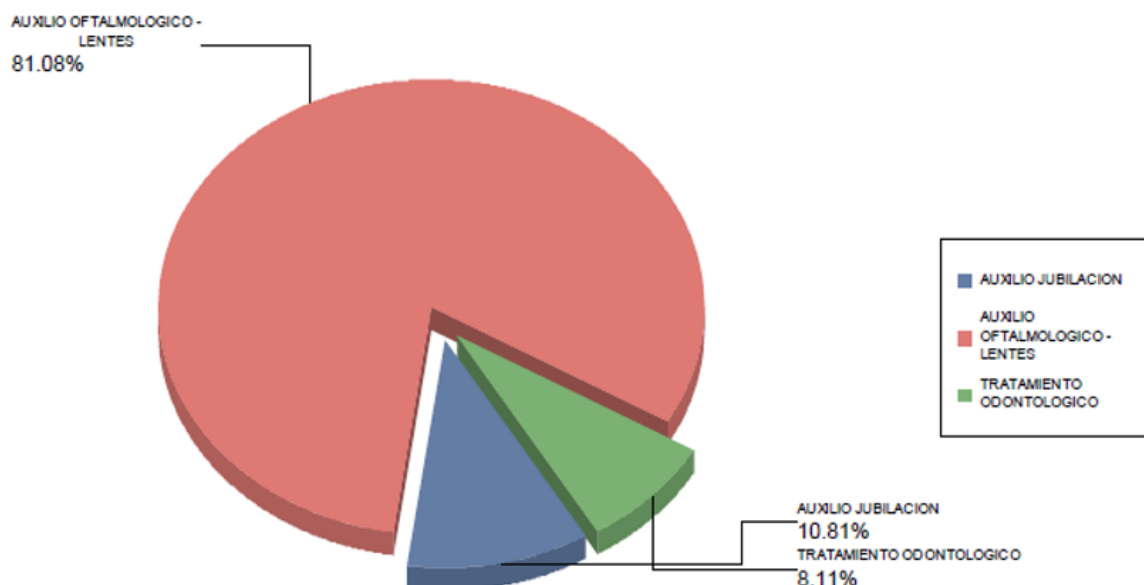
Nota: Acta 950 de Junta Directiva, Se decide congelar las actividades de los comités de apoyo a partir del 10 de agosto, con el fin de concentrar esfuerzos en la ayuda y beneficios a asociados damnificados significativamente por el terremoto.

Comité de Solidaridad:

SOLIDARIDAD			27.071.241
	Auxilios		27.071.241
	1004774407	ARIAS OSORIO SANTIAGO	240.000
	10102479	ARIAS JARAMILLO ADONIS	219.000
	10112091	AGUDELO BELTRAN JUAN CARLOS	33.000
	1085722535	DELGADO CESPEDES TATIANA	117.600
	1087551576	BOLIVAR CORREA LUISA FERNANDA	198.000
	1087555974	LOPEZ RUIZ MARIA ALEJANDRA	72.000
	1087986150	NARANJO QUINTERO VALENTINA	240.000
	1088002153	PIZARRO CARDENAS LEYDI JHOANA	255.000
	1088035980	ZULUAGA MARTINEZ ALEJANDRA	54.000
	1088252723	ECHEVERRI RESTREPO NILLIRETH	195.000
	1088267634	ALZATE PULGARIN LEIDY JOHANNA	90.000
	1088272429	GOMEZ LEON YAKELINE	373.924
	1088282360	LARRAHONDO TOVAR NATALY	198.000
	1088319276	RAMIREZ SOTO ESNER	210.000
	1088320853	OSORIO QUINTERO JUAN SEBASTIAN	148.500
	1088333214	VARON VELEZ ANDREA STEFANIA	95.400
	1088337619	MORENO OSORIO MARIA FERNANDA	437.726
	1112767859	LOAIZA RODRIGUEZ MARTHA CECILIA	255.000
	18513053	SANCHEZ MORALES LUIS EDUARDO	174.000
	24335861	OCAMPO ZULUAGA MARIA EUGENIA	30.000
	24410342	BERMUDEZ NARANJO ROSA ELVIRA	153.000
	24411896	POSADA VALENCIA MARIA RUBY	195.000
	24414335	ZAPATA HINCAPIE CLAUDIA LILIANA	437.726
	24552773	VALENCIA RIOS LUISA FERNANDA	186.000
	24584898	VARGAS VASQUEZ CLAUDIA PATRICIA	300.000
	24763683	QUINTERO SALAZAR MARIA EMILIA	1.750.905
	24764710	HURTADO OSORIO BLANCA BEATRIZ	1.750.905
	24790516	MOSCOSO RAMIREZ MARTHA ISABEL	204.000
	24808295	FRANCO ARCILA ALEIDA	1.861.226
	24939037	REYES DE LUENGAS CARMEN LIA	297.000
	24950257	RAMIREZ VALENCIA MARIA ELSY	240.000
	25038619	RUIZ RAMIREZ YULIET DEL SOCORRO	210.000
	25153352	MOLINA SEPULVEDA LUZ MARY	300.000
	25159725	LONDOÑO ARANGO VALENTINA	210.000
	25162810	CASTAÑO PINZON GLORIA PATRICIA	1.750.905
	25163432	GIRALDO BLANCA NUBIA	96.000
	25163562	AGUIRRE GIRALDO MERCEDES	1.750.905
	25172208	MORALES MONTENEGRO ISABEL CRISTINA	103.500
	25172851	BETANCUR RAMIREZ MONICA LUCIA	165.000
	25180014	ZAPATA VERGARA LYZ JOHANA	150.000
	30358655	CASTAÑO VALENCIA LIBIA YANETH	120.000
	30382959	MEJIA VELASQUEZ ROSA ELVIRA	180.000
	30384760	RAMIREZ MILAGROS DEL VALLE	135.000
	34065140	DELGADO VARGAS KATHERYNE	75.600
	36172939	CASTAÑO GOMEZ GLORIA RUTH	414.000
	38016032	RENDON DIAZ GILMA	151.800
	41887107	CHAVARRIAGA ARRUBLA MARTA CECILIA	437.726
	42052951	ISAZA MARTINEZ BERENICE	108.000
	42062002	PARRA ROZO LUZ MARY	120.000
	42063111	LEON CARDONA CRUZ ELENA	72.000
	42063627	VALENCIA GRISALES LUZ MARINA	1.750.905
	42069345	BLANDON MARIN MARTHA LILIANA	225.000
	42074861	GALLEGO ARIAS MARIA ELISA	45.000
	42102287	DUQUE VALENCIA CLAUDIA PATRICIA	120.000
	42111102	GERENA MORALES SANDRA LORENA	360.000
	42112601	PALACIO CARDENAS DORA LIBIA	150.000
	42114366	OROZCO VALENCIA JANETH MILENA	105.000
	42118108	LEON RENDON ORLYDAY	117.000
	42130878	SALAZAR GIRALDO CLAUDIA JANETH	189.000
	42133580	PAEZ CARVAJAL NATALIA	437.726
	42146870	CESPEDES GIRALDO LADY JOHANA	117.600
	42147357	RENDON RESTREPO MIRYAM	390.000
	42159581	TRIVIÑO VILLADA CATHERINE JULIET	114.000
	45479177	MERCADO CERVANTES RAFAELA	1.750.905
	5990074	RAVELO GUAREMA MARINES ANDREA	360.000
	66752570	HOYOS ZULUAGA PAOLA ANDREA	174.000
	66928260	COPETE CEBALLOS LINA FERNANDA	102.600
	67026405	BAIZ MUÑOZ JOHANNA	156.000
	79260964	GARCIA FLOREZ GILBERTO ANTONIO	1.750.905
	93137848	URQUIJO YAÑEZ REINALDO ENRIQUE	72.600
	9866775	VARELA MANZO SERGIO LEANDRO	437.726
	9871049	GARCIA CAICEDO CARLOS ANDRES	437.726
	9872899	CARDONA LONDOÑO HECTOR DANIEL	145.200

Grafico de Porcentajes por linea de auxilio

Entre el 1 de enero de 2026 y el 30 de septiembre de 2026
y la empresa Todas, la ciudad Todas
y centro de costo Todas



Resumen de la información	Cantidad	Porcentaje	Valor Aprobado
AUXILIO JUBILACION	8	10.81%	13,679,835.00
AUXILIO OFTALMOLOGICO - LENTES	60	81.08%	10,852,578.00
TRATAMIENTO ODONTOLOGICO	6	8.11%	2,538,828.00
SUMA TOTAL	74	100.00%	27,071,241.00

Durante los primeros nueve meses de 2026, el Fondo otorgó 74 auxilios por un valor total de \$27.071.241, contribuyendo al bienestar y calidad de vida de los asociados.

La línea de apoyo más utilizada fue el Auxilio Oftalmológico para lentes, con 60 beneficiarios, representando el 81,08% del total de los auxilios entregados. Este resultado evidencia la importancia que tiene el cuidado de la salud visual para nuestros asociados.

Por su parte, el Auxilio de Jubilación benefició a 8 asociados, equivalente al 10,81% de los auxilios otorgados, constituyéndose en un reconocimiento a quienes culminan su vida laboral y comienzan una nueva etapa.

Finalmente, el Tratamiento Odontológico apoyó a 6 asociados, representando el 8,11% del total, contribuyendo al cuidado de la salud oral y al bienestar general de los beneficiarios.

Los recursos destinados a auxilios permitieron brindar apoyo oportuno a los asociados en aspectos relacionados con la salud y el bienestar, reafirmando el compromiso solidario del Fondo con sus afiliados y sus familias.

Comité de Bienestar:

BIENESTAR			37.679.458
	Exequias		26.317.800
	816005473	LA OFRENDA	26.317.800
	Servicios médicos especialistas		5.170.539
	10103441	ROJAS GONZALEZ LUIS GUILLERMO	312.000
	10121564	RIOS GOMEZ FELIPE	909.000
	19335787	RAMIREZ RAMIREZ OSCAR LEONEL	1.008.000
	4512515	SUAREZ ALZATE OCIEL GEOVANNY	216.000
	72195992	HERNANDEZ VASQUEZ OSCAR MAURICIO	144.000
	816003270	DIAGNOSTICO OFTALMOLOGICO S.A.S	210.000
	891408586	FUNDACION LA LIGA AMA SALVAR VIDAS	2.082.489
	891408814	FESER	265.050
	9873687	ISAZA RUIZ EDWIN ADRIAN/OPTICA VISUAL MODERNA	24.000
	Bingo virtual		720.000
	890900608	ALMACENES EXITO SA	720.000
	Celebración día de la madre		1.945.119
	1088289233	RAMIREZ CASTRO YEIMI ALEXANDRA	675.000
	1090334547	MOSQUERA BUSTAMANTE SILVIA PATRICIA	540.000
	700483369	ROJAS LOPEZ ZABDIEL ELIAS	700.000
	900276962	D1 SAS	4.450
	901266653	META PLATFORMS TECHNOLOGIES IRELAND LIMITED	25.669
	Celebración día del padre		826.000
	1087999937	JARAMILLO VERGARA LAURA ANDREA	770.000
	901504140	FANTASIAS NEW YORK IMPORTACIONES SAS	56.000
	Premio polla mundialista		2.000.000
	1004681338	CARDONA GAÑAN YILMER	9.756
	1005089198	MONTENEGRO CIFUENTES DAVID	9.756
	1053773717	RODAS ROJAS DERLY TATIANA	9.756
	1053779440	GALVIS VARGAS DIANA CRISTINA	9.756
	1053803815	FRANCO RAMIREZ VALENTINA	9.756
	1058229801	SANCHEZ ESCOBAR CATALINA	120.000
	1058820245	LOAIZA CARDENAS ANGELA MARIA	9.756
	1058973852	MENESES HOYOS SANDRA MILENA	9.756
	1087555974	LOPEZ RUIZ MARIA ALEJANDRA	9.756
	1088032632	TREJOS LONDOÑO LEONARDO ANTONIO	1.000.000
	1088033500	ALZATE ARIAS LAURA MILENA	9.756
	1088242204	QUINTERO MARIN ELIANA MARIA	9.756
	1088245287	BARRAGAN RAIGOZA KAREN YULIANA	9.756
	1088251843	VELASQUEZ RODRIGUEZ CATALINA	9.756
	1088304631	BETANCOUR ANDICA JULIANA	9.756
	1088336082	BETANCOURT GUEVARA DUVAN	120.000
	1088339242	ZORSA CATAÑO KAREN YURANY	120.000
	1093221060	RAMIREZ CARDONA DANIELA	9.756
	1129565711	GONZALEZ PACHECO NELLY JUDITH	120.000
	18592358	CASTAÑO ALZATE JAVIER ANTONIO	9.756
	24316640	MERCHAN CORREA LUZ MARINA	120.000
	24336616	SIERRA COTRINI LADY DIANA	9.756
	24762955	OSORIO BETANCUR ROSALBA	9.756
	24767517	AGUDELO VALENCIA NATALIA	9.756
	24788517	RICO MEDINA MARIA LIGIA DE JESUS	9.756
	24944241	GIRALDO DUQUE MARIA ELENA	9.756
	25179387	CARDONA OBONAGA ALBA LUCIA	9.756
	25193684	ACEVEDO RIOS ANGELMIRA	9.756
	31431726	ECHEVERRY MAFLA ANGELA MARIA	9.756
	33945412	GRAJALES OSPINA ALEJANDRA CAROLINA	9.756
	42019885	VALENCIA PALACIO CATHERINE	9.756
	42062990	ROJO POSADA MARIA ROMELIA	9.756
	42069345	BLANDON MARIN MARTHA LILIANA	9.756
	42083316	CASTRILLON LONDOÑO ADRIANA	9.756
	42104605	GARCIA ARIAS GLORIA JANETH	9.756
	42114366	OROZCO VALENCIA JANETH MILENA	9.756
	42130269	VINASCO GARCIA MARIA ZORAYDA	9.756
	42144141	HENAO VERA MARIA DEL CARMEN	9.756
	42146028	PUERTA AGUDELO MARCELA MARIA	9.756
	42152870	MEJIA CARDENAS CATHERINE	9.760
	42154001	PESCADOR ARIAS LEIDY SELENE	9.756
	66962493	OROZCO MUÑOZ MARIA JULIETH	9.756
	7558310	LUIS FERNANDO ABELLO RENDON	9.756
	9866775	VARELA MANZO SERGIO LEANDRO	9.756
	9871049	GARCIA CAICEDO CARLOS ANDRES	9.756
	9872899	CARDONA LONDOÑO HECTOR DANIEL	9.756
	9874551	ARBOLEDA HOYOS JHON JAIRO	9.756
	Apoyo económico terremoto 2026		700.000
	10236406	GIRALDO LEAL NELSON	250.000
	1088238834	SANDRA MILENA SEGURA VARGAS	250.000
	24552093	QUINTERO RESTREPO ADRIANA MARIA	200.000

El Comité de Bienestar destinó recursos para apoyar la salud, la protección familiar, la integración y la recreación de los asociados. Asimismo, brindó ayudas solidarias a quienes enfrentaron situaciones especiales, reafirmando el compromiso del Fondo con el bienestar y la calidad de vida de sus asociados y sus familias.

- ✓ **Servicios exequiales:** Se brindó apoyo mensual a 656 asociados que están bajo esta cobertura especial subsidiada por el Fondo garantizando acompañamiento y protección a través del servicio exequial.
- ✓ **Servicios médicos especialistas:** Se otorgaron auxilios para consultas, procedimientos y tratamientos médicos especializados, contribuyendo al cuidado de la salud y bienestar de los asociados. Se favorecieron 126 asociados.
- ✓ **Bingo virtual para asociados de municipios:** Se realizó una actividad de integración y entretenimiento que permitió fortalecer la participación y el compañerismo entre los asociados de los municipios, se inscribieron 66 asociados y 5 ganaron Bonos.
- ✓ **Celebración día de la madre:** Se desarrolló una actividad de reconocimiento y gratitud hacia las madres asociadas, destacando su importante papel en la familia y la sociedad. Se inscribieron 576 madres y 31 madres ganaron bonos para SPA.
- ✓ **Celebración del Día del Padre:** Se llevó a cabo una jornada especial para homenajear a los padres asociados, promoviendo espacios de integración y reconocimiento. Se inscribieron 107 padres y 14 ganaron camisetas de la selección Colombia
- ✓ **Premio Polla Mundialista:** Se entregaron incentivos a 47 asociados ganadores de esta actividad recreativa, fomentando la sana competencia y la integración. En total se inscribieron 282 asociados.
- ✓ **Apoyo económico por terremoto 2026:** Hasta el corte de septiembre se otorgaron 3 ayudas económicas a asociados afectados por el terremoto, brindando respaldo solidario en un momento de dificultad.

COMITÉ DE ALIVIOS:

Comité creado por la Junta Directiva pos-terremoto con la finalidad de estudiar todos los casos de asociados afectados por el terremoto y que requieran congelamiento de hasta 3 cuotas de sus créditos con el Fondo y/o auxilio monetario de acuerdo con el nivel de afectación por el evento telurico:

CONCEPTO	CANTIDAD
Total de asociados registrados	45
Auxilios económicos aprobados	41
Periodos de gracia aprobados	16

Se realizo encuesta de caracterización para los 1.394 asociados de los cuales solo 629 asociados diligenciaron oportunamente; 316 asociados respondieron no haber sufrido afectación y 313 asociados manifestaron sufrir algún grado de afectación entre perdida de sus empleos, disminución de salarios, perdidas totales y parciales de sus viviendas.

NOTA: Mediante acto administrativo de Junta Directiva se aprobó un rubro de \$80.000.000 para beneficiar a los asociados que fueron afectados por el terremoto, dichos auxilios son estudiados por el comité de alivios, comité que se creó con la finalidad de atender las solicitudes de congelamientos de créditos y brindar alivios económicos a asociados perjudicados por el terremoto.

ESTADOS FINANCIEROS:

FONDO DE EMPLEADOS DE SALUD EN RISARALDA SITUACIÓN FINANCIERA ANÁLISIS VERTICAL Y HORIZONTAL SEPTIEMBRE 2026						
ACTIVO	2026	%	2025	%	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACIÓN RELATIVA
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO	1,233,008,894	8.42%	731,253,379	5.28%	501,755,515	↑ 68.62%
INVERSIONES	3,258,243,923	22.25%	3,294,599,024	23.79%	-36,355,102	↓ -1.10%
CARTERA DE CRÉDITO	9,023,600,693	61.62%	8,719,350,539	62.95%	304,250,154	↑ 3.49%
CUENTAS POR COBRAR	135,973,462	0.93%	141,592,797	1.02%	-5,619,335	↓ -3.97%
PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	899,950,546	6.15%	907,546,595	6.55%	-7,596,049	↓ -0.84%
OTROS ACTIVOS	93,473,000	0.64%	56,941,574	0.41%	36,531,426	↑ 64.16%
TOTAL ACTIVOS	14,644,250,517	100.00%	13,851,283,908	100.00%	792,966,609	↑ 5.72%
PASIVOS	2026	%	2025	%	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACIÓN RELATIVA
DEPOSITOS	3,227,749,745	22.04%	3,064,554,175	22.12%	163,195,570	↑ 5.33%
OBLIGACIONES FINANCIERAS	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
CUENTAS POR PAGAR	111,414,335	0.76%	110,579,193	0.80%	835,141	↑ 0.76%
FONDOS SOCIALES, MUTUALES Y OTROS	441,635,091	3.02%	456,065,645	3.29%	-14,430,554	↓ -3.16%
OTROS PASIVOS	186,485,779	1.27%	174,177,326	1.26%	12,308,453	↑ 7.07%
TOTAL PASIVOS	3,967,284,950	27.09%	3,805,376,340	27.47%	161,908,610	↑ 4.25%
PATRIMONIO	2026	%	2025	%	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACIÓN RELATIVA
CAPITAL SOCIAL	8,292,548,501	56.63%	7,706,708,357	55.64%	585,840,145	↑ 7.60%
RESERVAS	1,015,778,096	6.94%	1,011,345,710	7.30%	4,432,386	↑ 0.44%
FONDOS DE DESTINACIÓN ESPECÍFICA	90,309,366	0.62%	90,309,366	0.65%	0	0.00%
RESULTADO DEL EJERCICIO	302,482,646	2.07%	261,697,177	1.89%	40,785,469	↑ 15.58%
ADOPCIÓN POR PRIMERA VEZ	360,933,164	2.46%	360,933,164	2.61%	0	0.00%
OTROS RESULTADOS INTEGRALES (ORI)	614,913,794	4.20%	614,913,794	4.44%	0	0.00%
RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
TOTAL PATRIMONIO	10,676,965,567	72.91%	10,045,907,568	72.53%	631,057,999	↑ 6.28%
TOTAL PASIVO MAS PATRIMONIO	14,644,250,517	100.00%	13,851,283,908	100.00%	792,966,609	↑ 5.72%

FONDO DE EMPLEADOS DE SALUD EN RISARALDA ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES ANÁLISIS VERTICAL Y HORIZONTAL SEPTIEMBRE 2026						
INGRESOS	2026	%	2025	%	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACIÓN RELATIVA
INGRESOS POR ACTIVIDADES ORDINAR	1,182,197,497	98.29%	1,100,485,386	99.85%	81,712,111	↑ 7.43%
OTROS INGRESOS	20,615,755	1.71%	1,607,344	0.15%	19,008,411	↑ 1182.60%
TOTAL INGRESOS	1,202,813,252	100.00%	1,102,092,730	100.00%	100,720,522	↑ 9.14%
GASTOS	2026	%	2025	%	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACIÓN RELATIVA
BENEFICIOS A EMPLEADOS	442,684,859	36.80%	375,962,635	34.11%	66,722,224	↑ 17.75%
GASTOS GENERALES	421,523,119	35.04%	380,437,147	34.52%	41,085,972	↑ 10.80%
TOTAL GASTOS	864,207,978	71.85%	756,399,782	68.63%	107,808,196	↑ 14.25%
COSTOS	2026	%	2025	%	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACIÓN RELATIVA
COSTO DE VENTAS	36,122,628	3.00%	83,995,771	7.62%	-47,873,143	↓ -56.99%
TOTAL COSTOS	36,122,628	3.00%	83,995,771	7.62%	-47,873,143	↓ -56.99%
EXCEDENTES O PERDIDA DEL EJERCICIO	302,482,646.05	25.15%	261,697,177.30	23.75%	40,785,469	↑ 15.58%

Al cierre de septiembre de 2026, el total de activos alcanzó los \$14.644 millones, registrando un crecimiento de 5,72% frente a 2025. Este incremento estuvo impulsado principalmente por el aumento del efectivo y equivalentes (68,62%) y el crecimiento de la cartera de crédito (3,49%), que continúa siendo el principal activo de la entidad con una participación del 61,62% del total.

En cuanto a los pasivos, estos aumentaron 4,25%, ubicándose en \$3.967 millones, debido principalmente al crecimiento de los depósitos (5,33%) y de los otros pasivos (7,07%). Sin embargo, este crecimiento fue inferior al presentado por los activos, fortaleciendo la estructura financiera de la entidad.

El patrimonio presentó un crecimiento de 6,28%, alcanzando los \$10.677 millones, impulsado por el aumento del capital social (7,60%) y por una mejora del 15,58% en los resultados del ejercicio. El patrimonio continúa financiando cerca del 73% de los activos, reflejando una adecuada solidez financiera.

Por su parte, los ingresos totales crecieron 9,14%, alcanzando \$1.203 millones, mientras que los gastos aumentaron 14,25%. No obstante, la reducción de los costos de ventas en especial suspensión de Tarjeta de crédito afinidad en un 56,99% permitió que el excedente del ejercicio llegara a \$302 millones, superando en 15,58% el resultado obtenido en 2025.

El Fondo mantiene una situación financiera sólida, con crecimiento en activos, fortalecimiento del patrimonio y mejora en los excedentes del ejercicio, evidenciando capacidad para sostener su operación y respaldar los servicios ofrecidos a los asociados.

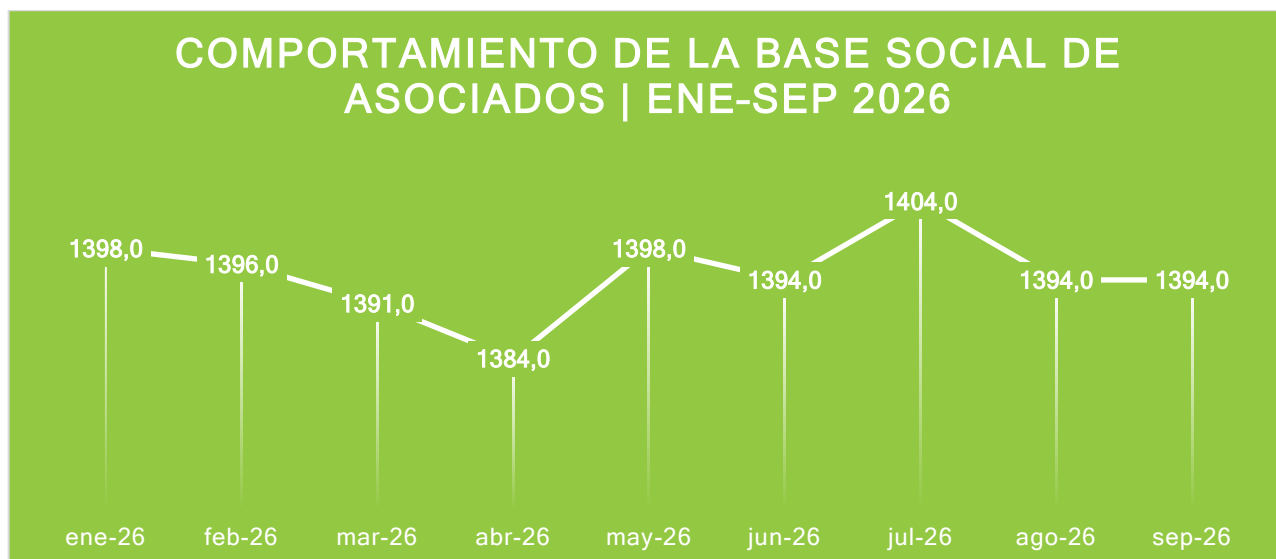
Es de tener presente que la colocación de créditos después del terremoto bajo sustancialmente, reflejando exceso de efectivo en el fondeo mensual de fondo, desde el Comité de Liquidez en cabeza del Presidente de la Junta Directiva Sr Juan Carlos Agudelo, se viene trabajando para aumentar capacidad en inversiones en CDT, con la finalidad de recibir rentabilidad de dineros que no están siendo colados en cartera de crédito para los asociados.

Igualmente, desde el comité de riesgos, encabezada para la secretaria de la Junta Directiva, Sra Gloria Ruth Castaño, se viene adelantando análisis para mitigar y manejar el impacto impositivo en los indicadores de cartera vencida debido al evento después del terremoto.

El comité de créditos en cabeza de Javier Antonio Castaño, se mantienen trabajando de forma remota para análisis las solicitudes de créditos de los asociados, garantizando continuidad en el servicio de crédito.

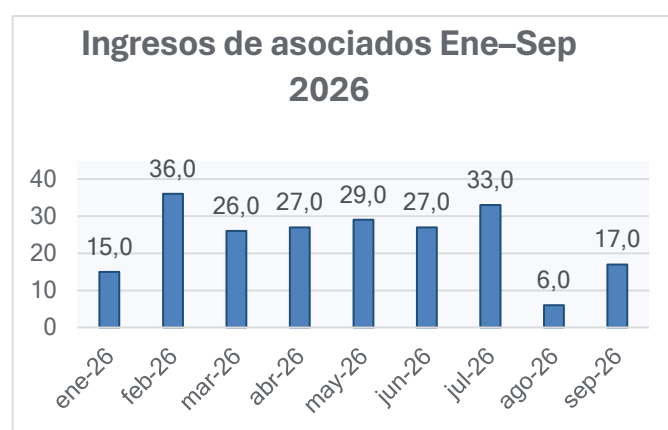
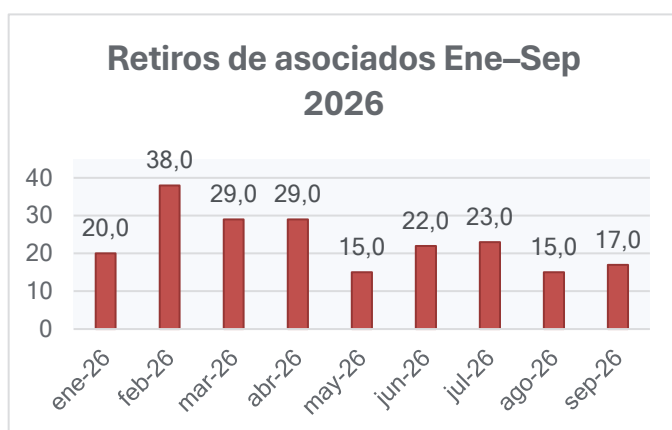
Nota: El equipo de profesionales del Fondo y Junta Directiva vienen trabajando en conjunto para levantar indicadores en colocación, cartera y base asociativa para garantizar en el ultimo cuarto trimestre impactos positivos y cerrar el año con cifras positivas, reconociéndole a los asociados el bono anual por su fidelización.

BASE SOCIAL



Durante los primeros cuatro meses del año, la base social presentó una disminución gradual, pasando de 1.398 asociados en enero a 1.374 asociados en abril, lo que representó una reducción de 20 asociados aproximadamente. A partir de mayo se observa una recuperación sostenida, alcanzando su punto más alto en julio con 1.404 asociados.

Posteriormente, en agosto se registró una disminución a **1.394 asociados**, cifra que se mantuvo estable durante septiembre.



En términos generales, la base social mostró un comportamiento estable, cerrando septiembre con una cifra de 1394 muy similar a la observada al inicio del año de 1398, reflejando capacidad de recuperación y sostenimiento de los asociados.

CLASIFICACION DE CARTERA:

PERIODO	DESCRIPCION	CATEGORÍA A	CATEGORÍA B	CATEGORÍA C	CATEGORÍA D	CATEGORÍA E	TOTAL	TOTAL CARTERA VENCIDA B-C-D-E	TOTAL CARTERA VENCIDA C-D-E
sep-26	Total	8.586.458.388	233.344.045	38.114.663	60.143.233	309.110.041	9.227.170.369	640.711.981	407.367.936
	Participación	93,06%	2,53%	0,413%	0,65%	3,35%	100%	6,94%	4,41%
	No. Asociados	590	11	5	10	53	669	79	68

RIESGO CREDITICIO														ALTO	MEDIO	BAJO
INDICADORES		oct-25	nov-25	dic-25	ene-26	feb-26	mar-26	abr-26	may-26	jun-26	jul-26	ago-26	sep-26	ROJO	AMARILLO	VERDE
CARTERA VENCIDA	TOTAL CARTERA CDE	3,29%	2,77%	4,21%	4,18%	4,05%	4,52%	4,11%	3,92%	3,93%	3,78%	3,95%	4,41%	>5 <=100%	>3 <=5%	>=0 <=3%

Al cierre de septiembre de 2026, la cartera total ascendió a \$9.227 millones, de los cuales el 93,06% se encuentra clasificado en categoría A, reflejando una adecuada calidad de cartera. La cartera vencida en categorías B, C, D y E representa el 6,94% del total, mientras que la cartera de mayor riesgo (categorías C, D y E) se ubicó en 4,41%. En total, la cartera está distribuida entre 669 asociados, de los cuales 79 presentan algún nivel de mora repartidos entre la cartera B-C-D-E y 68 se encuentran en categorías de mayor riesgo cartera C-D-E, requiriendo seguimiento y gestión de recuperación permanente.

Al cierre de septiembre de 2026, el riesgo crediticio se mantiene en un nivel medio - bajo, sustentado en que el 93,06% de la cartera se encuentra clasificada en categoría A. La cartera de mayor riesgo (categorías C, D y E) representa el 4,41% del total, lo que evidencia una adecuada gestión y seguimiento de la cartera de créditos.

Nota: Los indicadores para el cierre del cuarto tercer trimestre pueden subir de acuerdo al comportamiento de no pago por asociados que debido al terremoto todavía no han podido ponerse al día con sus pagos, la mayoría de los congelamientos de cuotas de créditos fueron por tres meses agosto-septiembre-octubre.

Novedades:

- Debido al terremoto del 10 de agosto, las oficinas del Fondo sufrieron grandes afectaciones, se activaron las pólizas de la copropiedad - solicitud en trámite por la aseguradora y se activó la póliza de las oficinas por muebles y enseres y daños locativos proceso pendiente de análisis de Ingeniero Especialista en Patología.
- Se activo el sistema de seguridad y salud en el trabajo, para lo cual se realizaron dos reportes a la ARL, por raspones y caídas de dos empleados en el momento de evacuación del edificio. En varias Jornadas con el equipo de trabajo se retiraron de las oficinas los elementos y equipos más necesarios para garantizar la operatividad.
- El programa Visionamos, fue cancelado por incumplimiento del contrato de operatividad, los costos de 4 salarios mínimos vigentes por mantenimiento mensual y por la cancelación del portafolio de tarjeta de crédito afinidad, producto que no fue rentable sostener. La Jurídica del Fondo se encuentra adelantando tramites por cláusula de penalidad y civiles a favor del Fondo por el incumplimiento en contrato por prestación del servicio.
- Se activo la conexión remota - trabajo en casa para garantizar la salud psicológica de los empleados después del evento y garantizar la continuidad del servicio. Gracias al Ing Nairo Alberto Cardona, quien trabajo de la mano con la analista de sistemas para sacar a flote la conexión en la nube del servidor virtual.
- Próximamente las oficinas quedaran ubicadas en el tercer piso del centro comercial Alcides Arévalo, ya que las oficinas propias del Fondo no son seguras para habitar y restablecer el servicio por el alto grado de riesgo en columnas y viguetas. El edificio Banco Union esta en proceso de recuperar las áreas comunes y ascensor.

Muchas gracias!!

Eliana Maria Quintero Marin
Gerente

Juan Carlos Agudelo Beltran
Presidente Junta Directiva